

Relatório Anual de Gestão Estratégica e Governança Ambiental

SEMA – Exercício 2025

Porto Velho, Rondônia

Gestão Léo Moraes

Secretário Vinicius Valentin Raduan Miguel



VISÃO ESTRATÉGICA 2025

Ruptura de Paradigma: Da Gestão Reativa à Governança Tecnológica

Superação de décadas de insegurança administrativa e litígios constantes. A SEMA Porto Velho abandonou a lógica do contencioso para adotar a **Governança Ambiental Colaborativa e Tecnológica**.

■ **Eficiência Administrativa**

Otimização de fluxos, digitalização total de processos e implementação da meta "Fila Zerada".

■ **Segurança Jurídica & Compliance**

Atualização normativa rigorosa com novos decretos e portarias para garantir estabilidade institucional.

■ **Inovação Social & Tecnológica**

Uso intensivo de drones, telemetria e foco integrado em Bem-Estar Animal e Saúde Única.

Reengenharia Institucional

Nova Estrutura (Decreto nº 21.133/2025)

Racionalização hierárquica e segregação de funções críticas. Criação da **Diretoria Executiva de Administração**, **Coordenadoria de Proteção Animal (CPA)** e **Comissão de Transparência** para garantir compliance e memória institucional.

Matriz da Força de Trabalho (243 Colaboradores)

Vínculo Funcional	Quantitativo	% Total	Análise Estratégica
Estatutários	94	38,7%	Base técnica e segurança jurídica.
Comissionados	79	32,5%	Implementação da agenda de governo.
Voluntários	39	16,0%	Engajamento em educação ambiental.
Reeducandos	24	9,9%	Função social e manutenção de parques.

**Uso de reeducandos via Convênio PGE-SEJUS promove ressocialização e economia ao erário.*

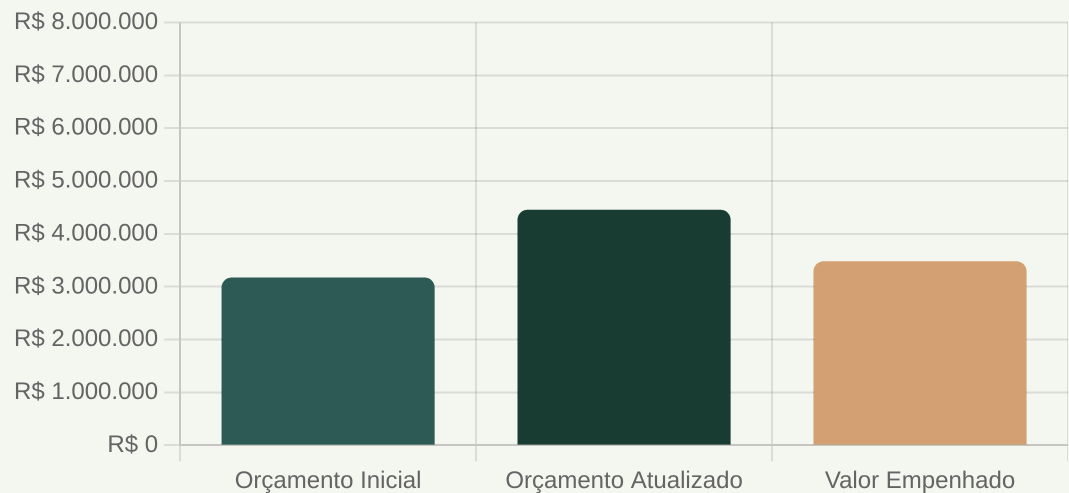


GESTÃO FISCAL E EFICIÊNCIA DO GASTO

Orçamento Atualizado 2025

R\$ 7.319.944,96

+40,4% de incremento institucional



Contratos Estratégicos (Espinha Dorsal)

Autogestão de Frota & Telemetria

Controle eletrônico veicular vital para fiscalização em 34 mil km², reduzindo custos e impedindo uso indevido.

Reforma Centro de Bem-Estar

Viabilização da infraestrutura física para a nova clínica veterinária municipal.

Manutenção de Infraestrutura

Garantia da continuidade dos serviços públicos e saúde ocupacional das equipes.

**A alta capacidade de suplementação demonstra prestígio político e robustez técnica dos projetos da SEMA.*

Licenciamento Ambiental 4.0

Migração Tecnológica: Do SOL para o SUL

Substituição do sistema obsoleto pelo novo Sistema de Licenciamento Unificado (SUL), eliminando protocolos físicos e burocracia analógica.

Integração Intersetorial

Conexão em tempo real com as bases de dados da Regularização Fundiária (Semur), Saúde (Semusa) e Fazenda (Semfaz).

Segurança e Rastreabilidade

Implementação de assinatura digital qualificada (ICP-Brasil) e manutenção de registros por 20 anos, combatendo fraudes.

Inovação Normativa

A Portaria nº 11/2025 institucionalizou a transformação digital, garantindo que todo o fluxo processual seja auditável e transparente.

O fim do "balcão de protocolos" físicos permitiu a análise simultânea de processos por diferentes departamentos, acelerando a entrega de valor ao empreendedor.

100% DIGITAL

COMPLIANCE TOTAL

FILA ZERADA: EFICIÊNCIA RECORDE

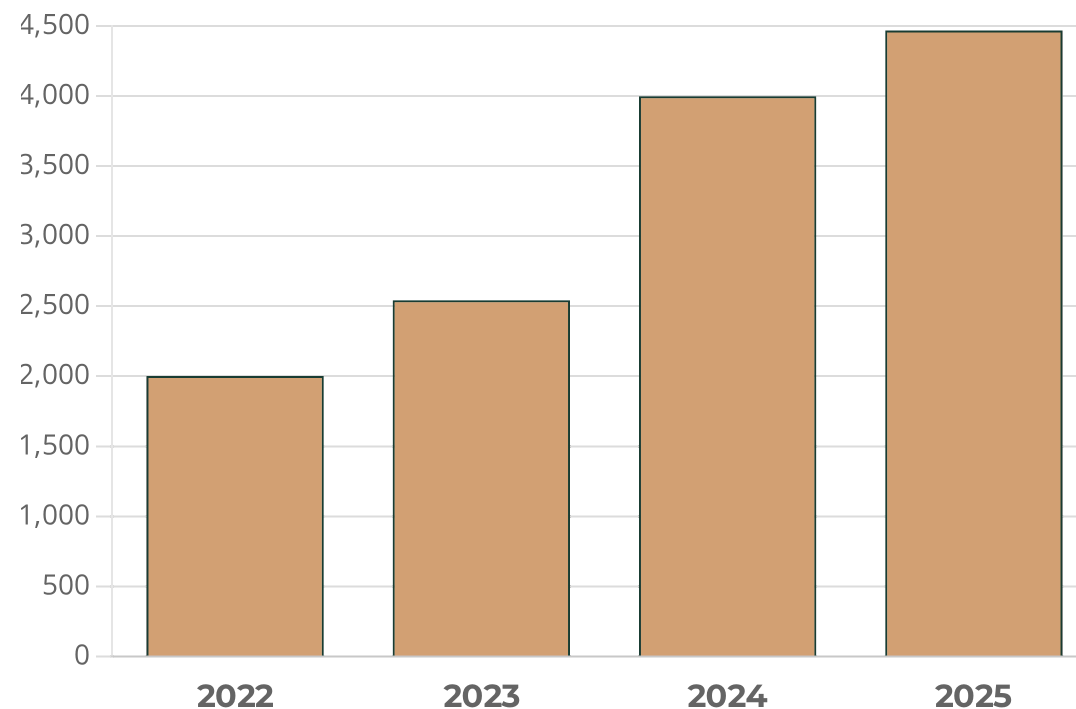
Marco Histórico

Pela primeira vez na história da SEMA, a capacidade de resposta superou a demanda, mantendo o passivo de processos zerado durante todo o exercício de 2025.

Estratégias de Sucesso:

- **Mutirões Técnicos:** Forças-tarefa intensivas para análise de processos represados.
- **Notificação Ativa:** Alertas automáticos para redução do "tempo morto" do empreendedor.
- **Simplificação Normativa:** Foco em dispensas para atividades de baixo impacto.

Evolução dos Atos Administrativos (2022-2025)



Fonte: Departamento de Licenciamento Ambiental (DELIC/SUL)

Bem-Estar Animal como Política de Estado

R\$ 6.630.868,90

Investimento Recorde em Proteção Animal

- **Clínica Pública Veterinária:** Inauguração da primeira unidade pública de Rondônia (Bairro Lagoinha), com centro cirúrgico, raio-x e laboratório.
- **Modelo de Gestão Inovador:** Parceria via Chamamento Público com a Sociedade Paulista de Medicina Veterinária (SPMV) para agilidade operacional.
- **Metas de Impacto:** Previsão de 8.000 castrações anuais e distribuição de 20 toneladas de ração para protetores cadastrados.
- **Saúde Única:** Integração da proteção da fauna doméstica com as políticas de saúde pública municipal.



Infraestrutura e Cuidado: O novo marco da proteção animal em Porto Velho.



Governança Climática: Resposta à Crise de Fumaça

Estratégia "Tolerância Zero"

Implementação de inteligência de dados e resposta imediata após a crise climática de 2024.

Projeto Sentinela & Brigada Municipal

Integração com satélites do Censipam e investimento de R\$ 2 milhões em capacidade própria de combate ao fogo.

648

FOCOS (JULHO 2024)

83

FOCOS (JULHO 2025)

Redução de 87,35% nos focos de calor

**Dados acumulados indicam redução média de 85% no período crítico.*

FISCALIZAÇÃO INTELIGENTE E ORIENTADA POR DADOS

1.424

Denúncias Processadas em 2025

Produtividade Operacional

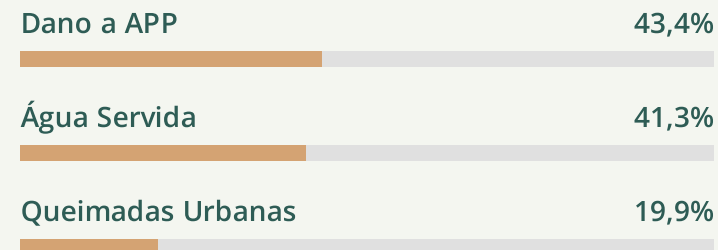
Otimização do uso de combustível e equipes através de rotas inteligentes, focando nos grandes geradores de impacto ambiental.

Tecnologia de Campo

Uso de drones de alta precisão e GPS para fiscalização de áreas inacessíveis e produção de provas materiais irrefutáveis.

Integração com o **Projeto Sentinela** para monitoramento remoto e direcionamento de equipes de solo em tempo real.

Tipologia das Infrações



**Total de R\$ 241.654,77 em multas lavradas apenas para queimadas.*

INFRAESTRUTURA VERDE E JUSTIÇA SÓCIO-AMBIENTAL

Programa Cidade+Verde

Produção e distribuição de 91.000 mudas pelo Viveiro Municipal, com foco na democratização do conforto térmico.

Justiça Territorial

Expansão inédita para os distritos do **Baixo Madeira** (São Carlos, Calama e Nazaré), atendendo comunidades ribeirinhas historicamente desassistidas.

+289%

AUMENTO NA
VISITAÇÃO DOS
PARQUES

88.238

VISITANTES EM 2025

Consolidação do Parque Natural Municipal como principal equipamento de lazer ecológico da capital.



Sinalização e Educação Ambiental



Acesso Público e Lazer Ecológico

EDUCAÇÃO AMBIENTAL TRANSFORMADORA

Mãos que Protegem

Atendimento a mais de **1.800 alunos** da rede municipal, incluindo escolas rurais e distritos remotos como Rio Pardo.

Metodologia Ativa

Foco em **trilhas ecológicas** e oficinas práticas sobre o ciclo do fogo, gestão de resíduos e preservação da biodiversidade amazônica.

Cultura & Meio Ambiente

Integração da pauta ambiental ao calendário cultural: ações como "**Foliões viram árvores**" e "**Leitura que Transforma**".

Impacto na Próxima Geração

A SEMA Porto Velho consolidou em 2025 uma política de educação que vai além da sala de aula, conectando o cidadão ao seu território e promovendo a consciência ambiental como valor cultural.

CONCLUSÃO E LEGADOS

Porto Velho: De "Capital da Fumaça" a Laboratório de Inovação Ambiental na Amazônia.

LEGADO INSTITUCIONAL

Uma SEMA profissionalizada, com carreiras valorizadas, estrutura de compliance robusta e transparência ativa garantida por servidores efetivos.

LEGADO TECNOLÓGICO

Migração completa para o digital (Sistema SUL), licenciamento 4.0 com fila zerada e fiscalização orientada por satélites e drones de alta precisão.

LEGADO SOCIAL

Implementação da primeira Clínica Pública Veterinária de Rondônia e democratização da arborização urbana, alcançando distritos remotos.

Visão de Futuro

A gestão 2025 provou que é possível conciliar desenvolvimento econômico com rigorosa proteção ambiental, posicionando a capital como referência em governança para a próxima década.